



**The smartest
solutions**

**Eficiencia
Innovación
Tecnología**

ezentis.com


ezentis

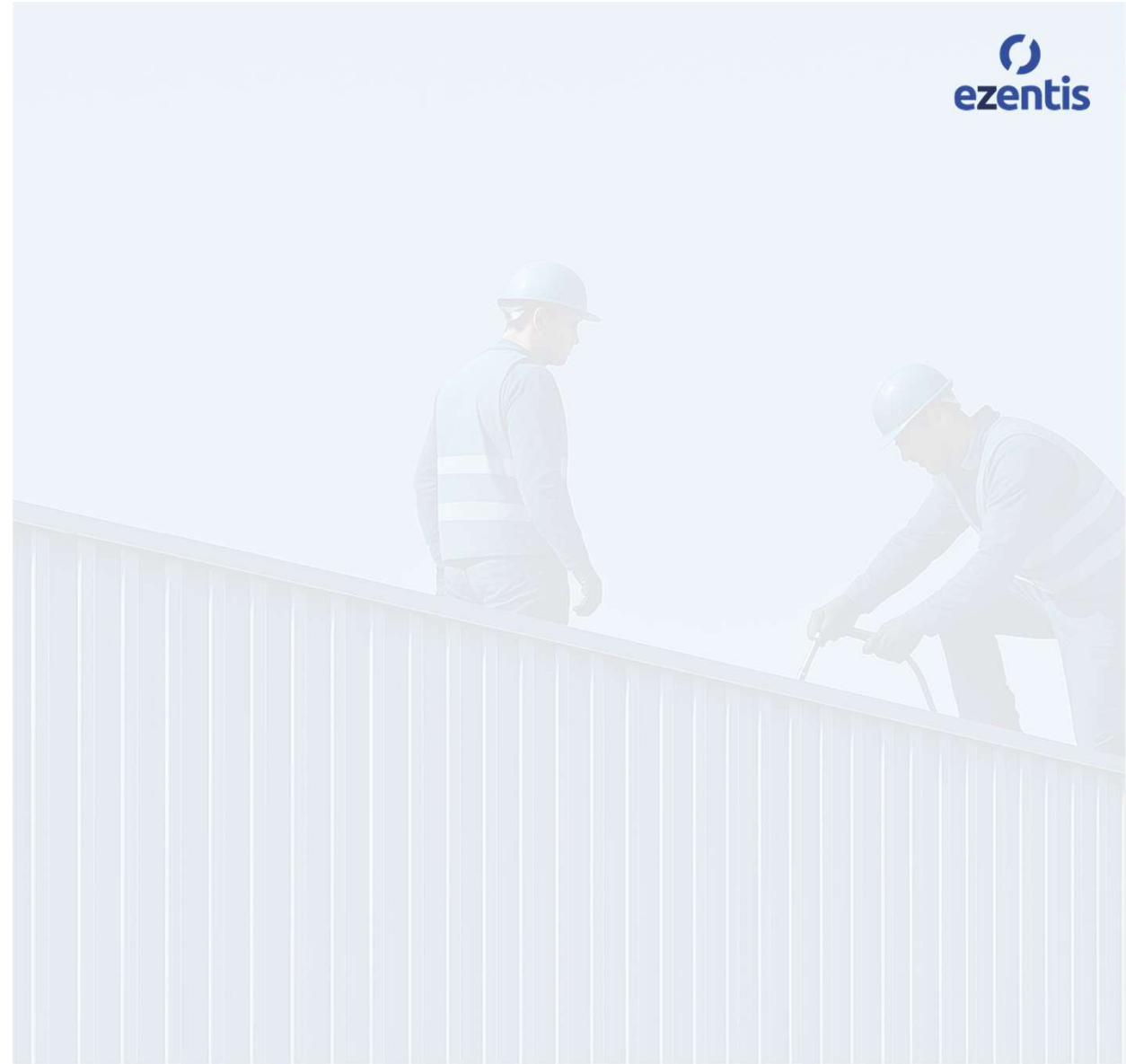


Actualización del Plan Estratégico 2025-2028

9 de Marzo 2026

Índice

- 1 ¿Quiénes Somos?
- 2 ¿Por qué Invertir en Ezentis?
- 3 2025 en Cifras
- 4 Actualización del Plan Estratégico



1. ¿Quiénes Somos?

Plataforma Española Especializada en Instalaciones y Mantenimientos



 Actividad 100% en España



Reportado

€34.4 mn

Ventas 2025

€1.0 mn

EBITDA 2025

Pro forma*

€42.3 mn

Ventas 2025

€2.2 mn

EBITDA 2025

>200

Empleados

2

Adquisiciones en 2025

70%

Free Float

Mercado

Continuo

Industrias



Nuevas Áreas de Crecimiento

Verticales de crecimiento



Redes

Despliegue de redes transporte y distribución de energía

Mantenimiento y soporte

Alumbrado público



Comunicaciones

Despliegue y mantenimiento de redes de telecomunicaciones

Transformación digital

Soluciones IoT



Industria

Optimización de procesos industriales

Instalaciones mecánicas

Instalaciones eléctricas



Edificación

Automatización y control

Climatización

Iluminación



Eficiencia energética

Edificación sostenible

Descarbonización

Autoconsumo

Tendencias clave



Transformación digital



Edificaciones sostenibles



Modernización industrial



Transición energética

Nuestros clientes



Casos de Éxito

Ingeniería de radiocomunicaciones

Cobertura de red en el nuevo Santiago Bernabéu

Cliente



Descripción
del proyecto

Gestión, coordinación, integración y puesta en servicio, del nuevo sistema radio multioperador 2G, 3G, 4G y 5G para el proyecto del nuevo Estadio Santiago Bernabéu.

Desarrollo del alcance de radio correspondiente a Telefónica Móviles, incluyendo el suministro e instalación de todo el material necesario.



Ingeniería de red

Ingeniería de red en aeropuertos

Cliente

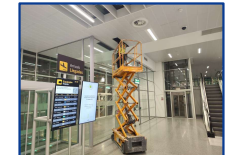


Descripción
del proyecto

Extensión integral de la Red Multiservicios, a todos los usuarios de los distintos aeropuertos, tanto en ubicaciones interiores como exteriores

Aseguramiento de que el espacio radioeléctrico permanece totalmente estable y la Red protegida de interferencias

Ampliación del ancho de banda hasta 15 Megas y generación de más de 600 puntos de acceso



Casos de Éxito

Equipamiento audiovisual

Equipamiento Madrid Calle 30 (Madrid Río)

Cliente



Descripción
del proyecto

Equipamiento audiovisual para el Centro de Actividades y Exposiciones 'Espacio Madrid Calle 30 - Madrid Río' con motivo del 50 aniversario de la M-30.

Adjudicación para un proyecto emblemático en la capital, demostrando la capacidad de ISS para gestionar instalaciones de alto perfil y visibilidad mediática.



Instalaciones y mantenimientos integrales

Complejo Residencial Factoría Terrassa

Cliente



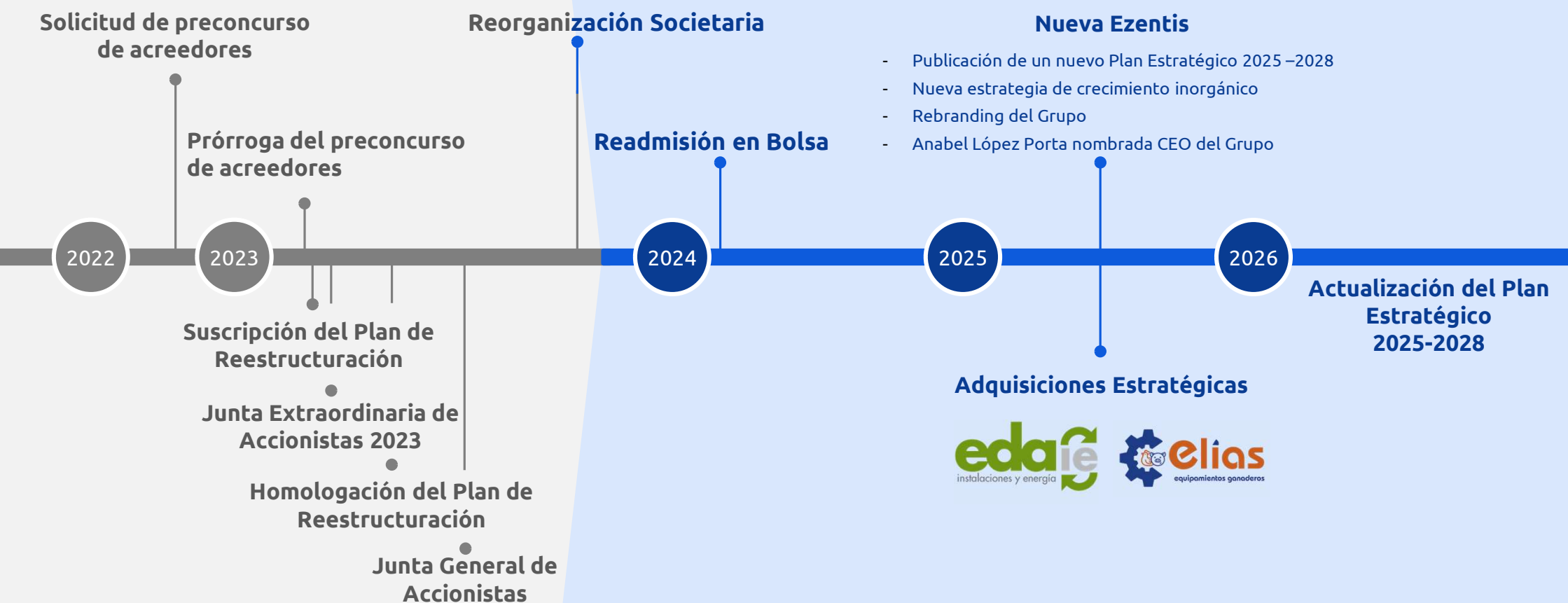
Descripción
del proyecto

Instalaciones en 420 viviendas en la antigua fábrica de AEG, con trabajos en su lobby, coworking, gimnasio, salones sociales, zonas ajardinadas exteriores, piscinas y dos plantas de aparcamiento

Instalaciones eléctricas, climáticas, de fluidos, contra incendios, comunicaciones & seguridad, iluminación, automatización & control y energías renovables



Nuestros Últimos Años



Magnitudes 2025 – Reportado vs Pro forma

Cifras Financieras 2025	Reportado		Pro forma*	
	Ventas	EBITDA	Ventas	EBITDA
	€34.4 Millones	€1.0 Millones	€42.3 Millones	€2.2 Millones
	+146% vs 2024	+151% vs 2024	+201% vs 2024	+173% vs 2024

Líneas de Negocio



Negocio Tradicional

Cifras Financieras 2025

Ventas

€10.3 Millones

EBITDA

€0.4 Millones

EBITDA Mg

4%

Redes de Comunicaciones

- 1 **Redes de comunicaciones (fijas y radiocomunicaciones)**
Consultoría, diseño, planificación, instalación, puesta en marcha y mantenimiento de sistemas de comunicaciones
- 2 **Soluciones en entornos complejos**
Outdoor e indoor tales como campos de fútbol, aeropuertos, túneles, Metro, estaciones de autobuses, centros comerciales

Soluciones Tecnológicas

- 1 **Desarrollo, instalación e integración de proyectos y dispositivos interactivos de comunicación audiovisual**
- 2 **Soluciones IoT y Repetidores**
- 3 **Desarrollo Software e IA**
- 4 **CAU y Servicios de Valor Añadido**

Nuevo Negocio

**Cifras
Financieras
2025**

Ventas

€24.7 Millones

EBITDA

€0.7 Millones

EBITDA Mg

3%

Instalaciones y mantenimientos integrales

1

Edificación: Proyectos de construcción, rehabilitación y ampliación de centros y edificios

2

Industrial: Servicios en centros logísticos y de producción; nueva construcción, reformas y ampliaciones

3

Mantenimiento: Edificios, centros de producción, plataformas logísticas, locales comerciales, hoteles...

4

Eficiencia energética

5

Sector agroindustrial: avícola y porcino

ESG

Ezentis tiene un propósito estrechamente vinculado al desarrollo sostenible y al impacto positivo en las personas y el entorno

 Ambiente	 Social	 Gobierno	
✓ Incremento del volumen de energía renovable consumida en 100% ✓ Disminución del consumo global de energía ✓ Disminución de un 20% de la Huella de Carbono	✓ Incremento de la plantilla un 55% ✓ Reducción un 13% del absentismo laboral ✓ Implantación de Planes de Igualdad negociados con Representantes de los Trabajadores	✓ Comprometidos con las mejores prácticas de Buen Gobierno Corporativo ✓ Presidente no ejecutivo ✓ 60% Consejeros Independientes ✓ 40% Mujeres en el Consejo	
			

Compromiso de actualización de la estrategia ESG, para alinearla con el Plan Estratégico 2025-2028

Organigrama



Jose Elías Navarro

*Presidente**



*Sin funciones ejecutivas



Anabel López Porta

CEO



Ana María Sánchez Tejeda

Vocal independiente, Presidenta de C. de Auditoría y Cumplimiento



Juan Antonio Alcaraz García

Vocal independiente, Presidente de C. de Nombramientos y Retribuciones



Ramiro Martínez-Pardo del Valle

Vocal independiente



Naiara Bueno Aybar

Secretaria no consejera



Consejo de Administración



Comisión de Auditoría y Cumplimiento



Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Propósito, Misión, Visión y Valores



Visión

Ser una compañía de referencia en instalaciones integrales, redes de comunicaciones y soluciones tecnológicas



Propósito

Impulsar la eficiencia operativa y el desarrollo tecnológico de nuestros clientes



Misión

Diseñar, implementar y mantener soluciones tecnológicas inteligentes, asegurando creación de valor y excelencia operativa

*#Innovación #Excelencia #Eficiencia #Adaptabilidad
#Transparencia #Confianza #Sostenibilidad*

2. ¿Por qué Invertir en Ezentis?

¿Por qué Invertir en Ezentis?

1

Necesidad de infraestructuras modernas y sostenibles

2

Fragmentación de mercado como fuente de crecimiento inorgánico

3

Plataforma local sin legados del pasado liderado por un equipo comprometido y alineado

4

Ambiciosos objetivos de crecimiento plasmados en un nuevo plan estratégico

5

Clara estrategia de asignación de capital

6

Accionista de referencia con fuerte alineación estratégica

Necesidad de Infraestructuras Modernas y Sostenibles

Verticales de crecimiento



Redes



Comunicaciones



Industrial



Edificación



Eficiencia energética

Apoyadas por tendencias globales de crecimiento

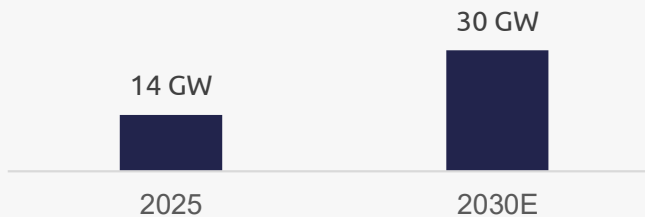
€13.600 millones

de inversión en la red eléctrica española hasta 2030

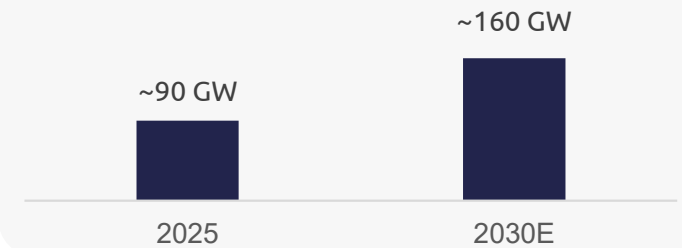
% del consumo final de energía en la UE representado por edificios

40%

Demanda estimada de centros de datos en Europa

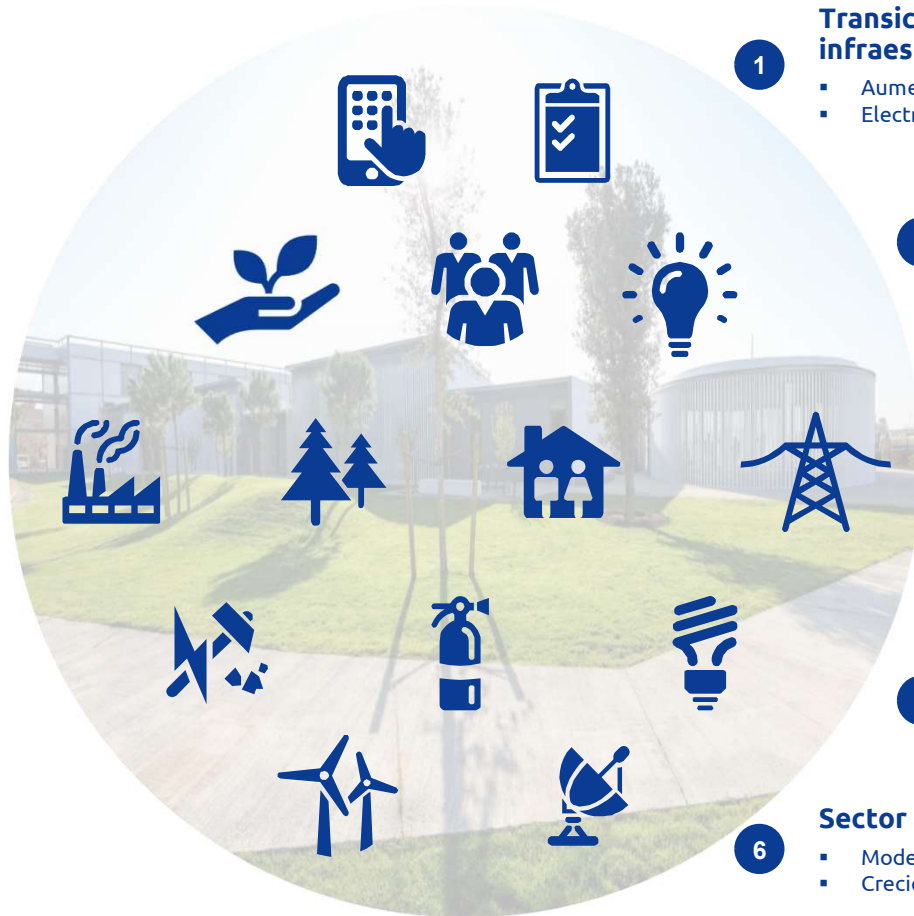


PNIEC: Objetivos de capacidad renovable instalada en España



Fuente: McKinsey, Comisión Europea, Gobierno de España

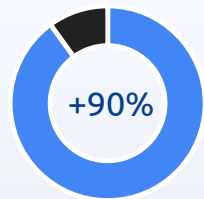
Tendencias Sectoriales



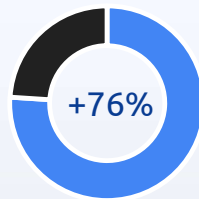
- 1 **Transición energética y necesidad creciente de instalación, integración y mantenimiento de infraestructuras eléctricas**
 - Aumento de capacidad renovable y redes en España
 - Electrificación de procesos industriales y edificios
- 2 **Rehabilitación de infraestructuras**
 - Incremento de proyectos de climatización, iluminación eficiente y mantenimiento técnico permanente
 - Cumplimento con la normativa Europea
 - Fondos y ayuda públicas
- 3 **Crecimiento de Centros de Datos y Digitalización**
 - Necesidades de instalaciones eléctricas especializadas, sistemas de climatización, fortalecimiento de suministro energético y crecimiento mantenimiento especializado
- 4 **Externalización de servicios de mantenimiento integral**
 - Empresas industriales y corporativas priorizan eficiencia de capital, resultando más rentable la subcontratación de servicios de instalaciones mantenimiento
- 5 **Mayor exigencia en sostenibilidad y ESG**
 - Presión regulatoria para reducir huella de carbono
 - Necesidad de soluciones eficientes y sostenibles
- 6 **Sector agroindustrial más tecnificado**
 - Modernización de explotaciones ganaderas, con recurso a automatización, climatización, eficiencia energética y seguridad
 - Creciente exigencia normativa

Fragmentación de Mercado como Fuente de Crecimiento Inorgánico

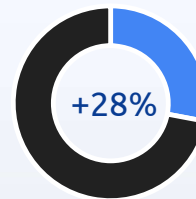
Dimensión y estructura de la empresa familiar en España



De las empresas españolas son familiares

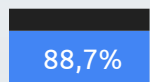


Empresas familiares con un único accionista controlador

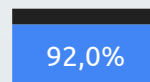


De las empresas familiares recurren al M&A

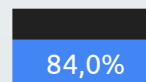
■ Familiares ■ No Familiares



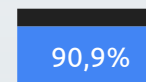
Sector primario



Contrucción



Industria manufacturera



Servicios de ingeniería

Distribución de empresas familiares y no familiares en sectores con un mayor número de empresa



Universo amplio y recurrente de targets: La elevada penetración de empresas familiares y de accionista único en servicios industriales genera un **mercado estructuralmente fragmentado**, con múltiples oportunidades de consolidación.



Oferta limitada de consolidadores industriales: Solo una minoría de empresas familiares recurre activamente al M&A, lo que deja espacio a **plataformas industriales como Ezentis** para liderar procesos de integración sectorial

Fuente: ADEFAM, SABI

Plataforma Local sin Legados del Pasado Liderado por un Equipo Comprometido y Alineado



Jose Elías Navarro
Presidente no ejecutivo

- Formación en ingeniería industrial por la Universidad Politécnica de Cataluña, fundador de diversas empresas del sector energético y pionero en mercado eléctrico liberalizado
- En 1994 inició su carrera en el área de urbanismo y mantenimiento en el Ayuntamiento de Rubí
- En 1996 forma parte de Control Energético JGC y en 1997 fundó su primera empresa dedicada a instalaciones integrales, habiendo, posteriormente, fundado Orus Energía
- En 2012 adquiere la comercializadora Audax
- Actualmente es el máximo accionista de Audax Renovables, Atrys Health y Grupo Ezentis
- Es también Administrador único de su Holding financiero, Excelsior Times, donde detiene sus principales participaciones



Anabel López Porta
CEO

- Licenciada en Derecho por la Universidad de Barcelona, habiendo completado un postgrado en Derecho Laboral y PDG por IESE Business School
- Inició su carrera profesional en Grupo Godó en 1995, incorporándose en 2004 como adjunta a Dirección General en Fersa Energías Renovables, participando en su salida a bolsa en mayo de 2007
- Asumió la Dirección General de Fersa Energías Renovables en 2015, gestionando la operación de venta del grupo Fersa que culminó con un proceso de OPA por parte de Audax Energía
- Actualmente, es miembro del consejo de administración y de las comisiones de Auditoría y Nombramientos y Retribuciones de Audax Renovables
- Es también miembro del consejo de administración y de las comisiones de Auditoría y Nombramientos y Retribuciones de Atrys Health

Ambiciosos Objetivos de Crecimiento Plasmados en un Nuevo Plan Estratégico



M&A selectivo en verticales clave

- Evaluación constante de **oportunidades de M&A** en el sector de las **instalaciones y mantenimientos**
- Foco en (i) **redes**, (ii) **comunicaciones**, (iii) **industria**, (iv) **edificación** y (v) **eficiencia energética**



Crecimiento orgánico sostenible

- Crecimiento **orgánico** del **perímetro** actual de **dígito medio-alto**



Sinergias de costes

- Optimización de **estructura operativa**
- Digitalización de **procesos internos**
- Centralización de **compras** y negociación con **proveedores**



Excelencia operativa

- Refuerzo de **gestión de riesgos** y **control de proyectos**
- Foco en **generación de caja** y **disciplina en capital circulante**

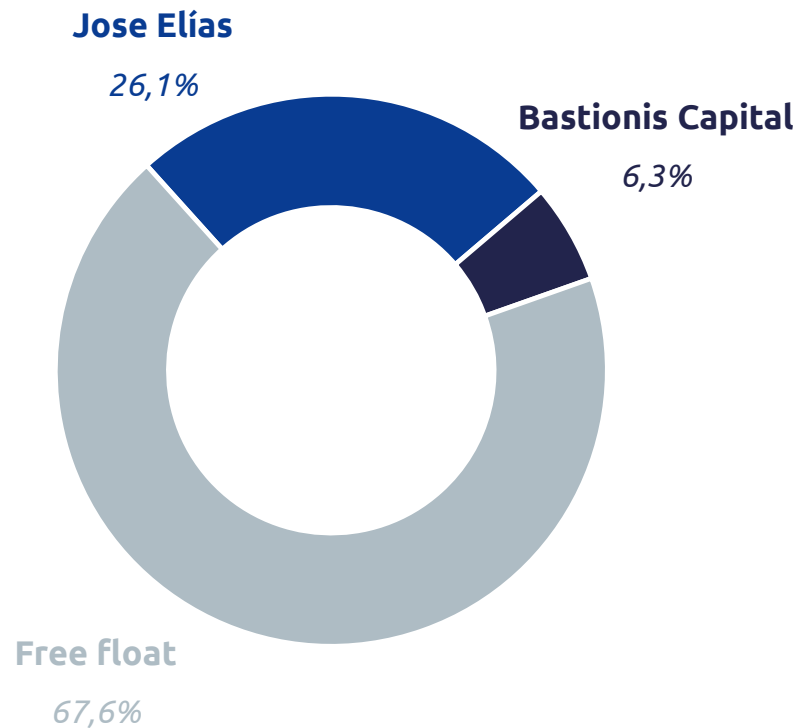


Clara Estrategia de Asignación de Capital



Accionista de Referencia con Fuerte Alineación Estratégica

Estructura accionarial



Consejo de administración



3. 2025 en Cifras

Resultados 2025

Ingresos

- ✓ Los ingresos alcanzan **34,4 millones de euros**, un **146% más que en 2024**
- ✓ La mejora se debe a las incorporaciones de **EDA y Elías Equipamientos**. En este contexto, los ingresos proforma del ejercicio 2025 se situarían en **42,3 (+203% respecto a 2024)**

EBITDA

- ✓ El **EBITDA** mejora en **2,9 millones de euros**, situándose en **1,0 millón positivo**
- ✓ El **EBITDA PF alcanza los 2,2 millones de euros**, lo que representa una mejora de **4,1 millones de euros** respecto al ejercicio anterior

Balance

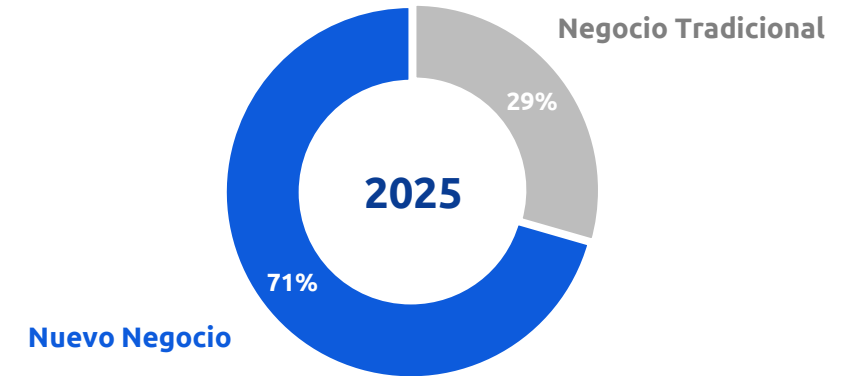
- ✓ El **patrimonio neto se sitúa en 5,4 millones de euros**, consolidando el fortalecimiento financiero del Grupo
- ✓ **Deuda Financiera Neta asciende a 6,6 millones de euros**, en línea con el proceso de crecimiento ejecutado durante el ejercicio.

Ingresos

€34.4 Millones

+146% vs 2024

(millones de euros)	2025	2024	Var (%)
Negocio Tradicional	10.4	14.6	(29%)
Nuevo Negocio	24.7	-	-
Otros	(0.0)	-	-
Ajustes	(0.0)	(1.2)	-
Total - reportado	34.4	13.9	146%
Total - PF	42.3	-	-

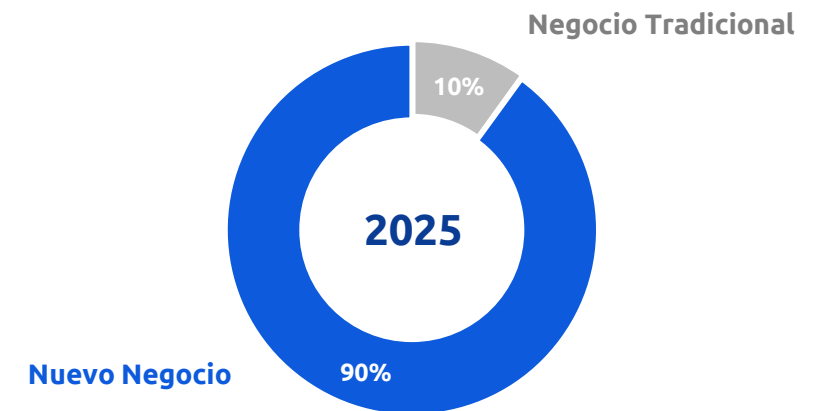


EBITDA

€1.0 Millones

+151% vs 2024

(millones de euros)	2025	2024	Var (%)
Negocio Tradicional	0.4	1.8	(123%)
Nuevo Negocio	3.7	-	-
Otros	(0.0)	-	-
Ajustes*	(3.0)	(3.8)	-
Total – reportado	1.0	(2.0)	-
Total – PF	2.2	-	-



Magnitudes Financieras de Balance

DNF

€6.6 Millones

€(0.9) vs 2024

DNF/EBITDA PF*

3.0X

n.a.

Caja Final

€3.1 Millones

+157% vs 2024

Gastos Financieros

€1.4 Millones

+25% vs 2024

Inversiones

EDA Instalaciones y Energía es una compañía de referencia en el mercado español de servicios integrales de instalaciones y mantenimiento, con actividad en proyectos industriales, centros logísticos, edificios corporativos y residenciales, así como en el mantenimiento de infraestructuras con un fuerte énfasis en la eficiencia energética y la sostenibilidad.

Ezentis entra en 2025 con EDA en el área de los servicios integrales de instalaciones y mantenimientos.

Ventas

€31.4 Millones
(cierre de 2025)

EBITDA

€4 Millones
(cierre de 2025)

Empleados

89

Participación

60%
(cierre de 2025)



Inversiones

Elías Equipamientos Ganaderos es un referente nacional que ofrece servicios que abarcan desde la planificación y ejecución de obras y reformas hasta la instalación completa de equipamientos y la entrega de proyectos llave en mano. Asimismo, realiza mantenimiento correctivo y preventivo de instalaciones, garantizando la eficiencia y continuidad operativa.

Ezentis entra en 2025 con Elías Equipamientos Ganaderos en el sector agroindustrial, con los servicios integrales de suministro, instalación y mantenimiento en el sector avícola y porcino.

Ventas

€4.4 Millones
(cierre de 2025)

EBITDA

€0.6 Millones
(cierre de 2025)

Empleados

30

Participación

55.6%
(cierre de 2025)



4. Actualización del Plan Estratégico

Líneas Estratégicas de Crecimiento

Crecimiento a través de compras en línea con el nuevo Plan Estratégico

- + *Proyección de duplicar los ingresos y triplicar el EBITDA entre 2025 y 2028*
- + *Una empresa conectada, preparada para el futuro, que une tecnología y talento*



Nueva etapa de transformación, crecimiento y expansión basada en 3 líneas de negocio

- 1 Redes de comunicaciones
- 2 Soluciones tecnológicas
- 3 Instalaciones integrales

2 ejes de actuación para acelerar el crecimiento orgánico e inorgánico



Rentabilidad máxima del negocio tradicional, protegiendo nuestros márgenes



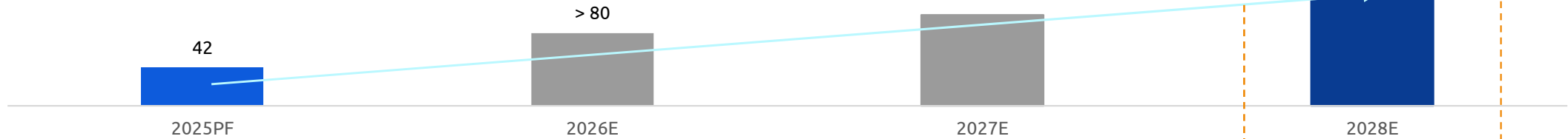
Disciplina en los procesos de M&A. Incorporación de negocios rentables, con bajos niveles de deuda y foco en la capacidad de generación de caja

Plan Estratégico 2025-2028

Subida de los márgenes de EBITDA a medida que el Grupo Ezentis se enfoca en el **Nuevo Negocio**

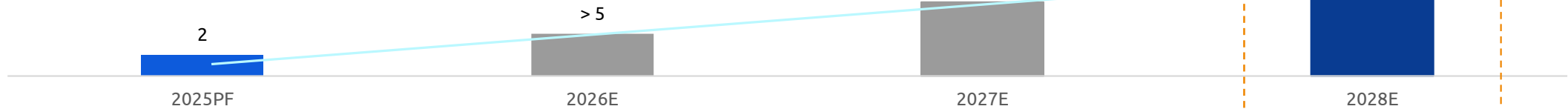
Ingresos (en mn€)

CAGR₂₅₋₂₈: c.60%



EBITDA (en mn€)

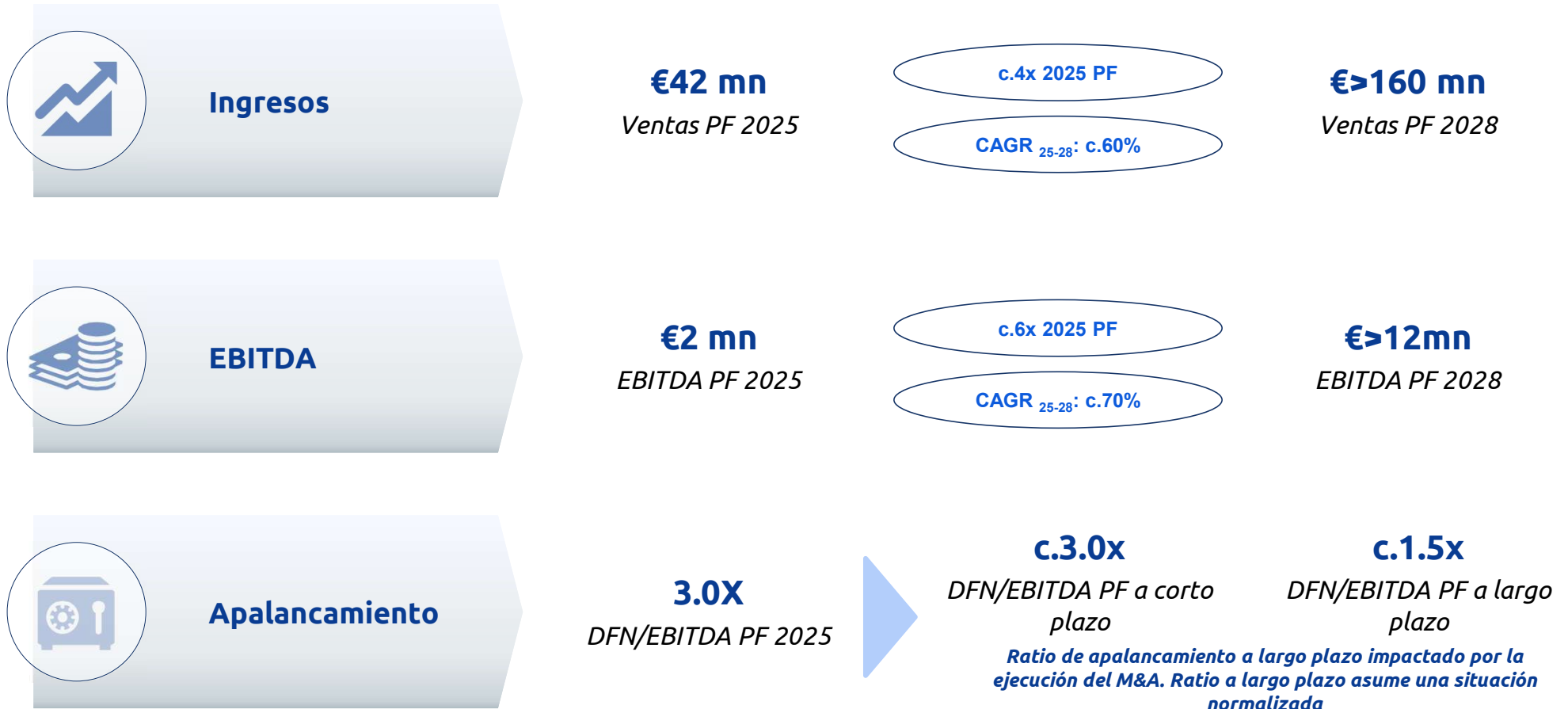
CAGR₂₅₋₂₈: c.70%



Margen de EBITDA (%)



Cifras Clave del Plan Estratégico 2025-2028



Compromisos del Plan Estratégico 2025-2028

Palancas de crecimiento

Crecimiento inorgánico

Pipeline activo de oportunidades de M&A en instalaciones y mantenimientos industriales

Margen EBITDA

Expansión de márgenes hacia niveles de **c.8% en 2028**

Crecimiento orgánico

Dígito medio-alto de crecimiento anual

Objetivos de apalancamiento y financiación del nuevo plan 2026-2028

Apalancamiento*

c.1.5x
DFN/EBITDA PF
a largo plazo

c.3.0x
DFN/EBITDA PF
corto plazo

Financiación del M&A

Recursos propios

Deuda

Nuevo equity**

**Apalancamiento <2.0x a largo plazo en un contexto normalizado, incrementable a 3.0x en el corto plazo debido a potenciales operaciones de M&A*

***La compañía no descarta ampliar capital para financiar su crecimiento inorgánico*

Actualización del
Plan Estratégico
2025–2028



The smartest
solutions

ezentis



Q&A

El presente documento ha sido elaborado por EZENTIS, únicamente para su uso respecto de la información que se contiene en el mismo y para los inversores institucionales y profesionales del mismo sector. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de EZENTIS. EZENTIS no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente. La información y cualesquiera opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes, por lo que ni implica ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan. Ni Ezentis, ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de su contenido. Este documento no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso. Este documento no constituye una oferta ni invitación a suscribir o adquirir acciones, de conformidad con lo establecido en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre, y su normativo de desarrollo. Esta comunicación contiene informaciones o declaraciones con previsiones de futuro sobre Ezentis que están sometidas a riesgos e incertidumbres que pueden hacer que los resultados y desarrollos reales difieran de aquellos expresados o implícitos en dichas informaciones o declaraciones sobre previsiones de futuro. Las informaciones o declaraciones con previsiones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisados por los auditores de EZENTIS. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de informaciones o declaraciones con previsiones de futuro. La totalidad de las informaciones o declaraciones con previsiones de futuro reflejadas en el documento emitidas por EZENTIS o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las informaciones o declaraciones con previsiones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación.



**The smartest
solutions**

**Eficiencia
Innovación
Tecnología**

ezentis.com



ezentis



**Gracias por
su atención**

Contactos

investor.relations@ezentis.com
ezentis.com